



TRANSPARENCIA RETRIBUTIVA

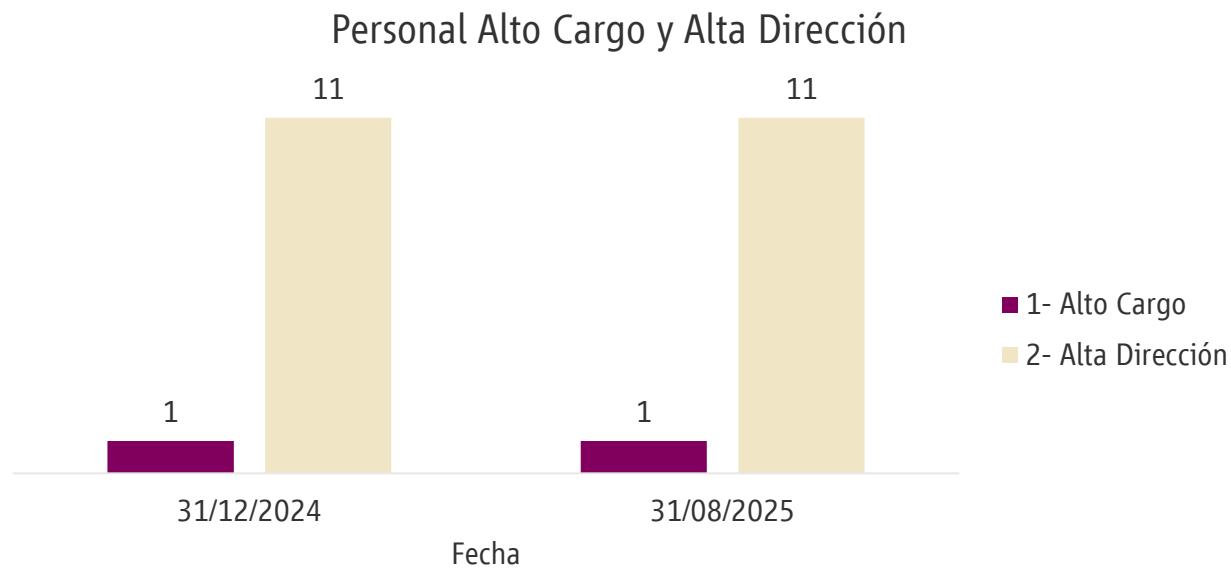
1. Distribución Personal Alto Cargo y Alta Dirección Grupo Renfe
2. Distribución Personal Estructura Dirección Grupo Renfe
3. Distribución Personal Estructura Dirección por Sociedad
4. Retribución Anual Promedio Personal Estructura Grupo Renfe
5. Retribución Anual Promedio Personal Estructura por Sociedad
6. Diferencia Retribución Total Anual Máx. vs Mín. Personal Estructura Dirección
7. Diferencia Retribución Total Anual Máx. vs Mín. Plantilla Total Grupo Renfe
8. Ratio Personal Dirección vs Empleados Grupo Renfe

Septiembre 2025

D.G. Organización y Talento

1. DISTRIBUCIÓN PERSONAL ALTO CARGO Y ALTA DIRECCIÓN GRUPO RENFE

COMPARATIVA 2024 vs 2025



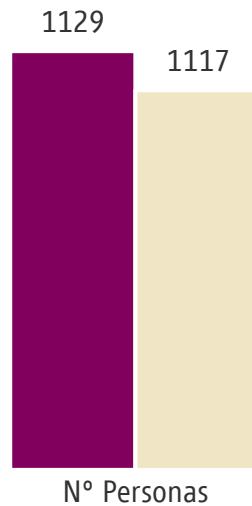
* A fecha 31/12/2024 el puesto de D. General Económico-Financiero estaba vacante.

2. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN GRUPO RENFE

COMPARATIVA 2024 vs 2025

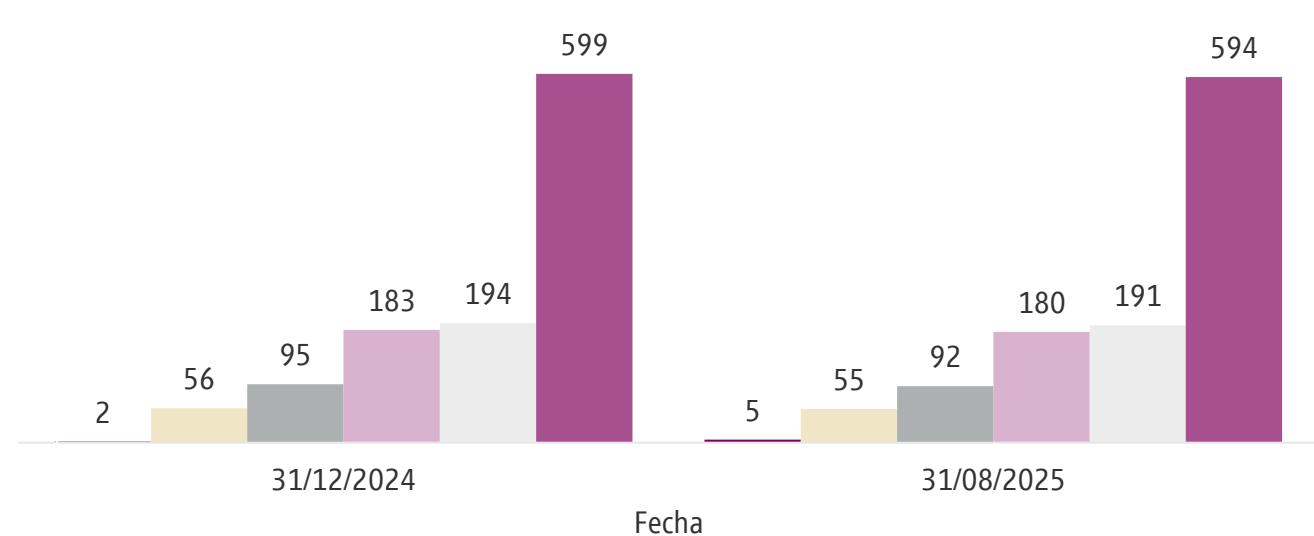
Total Personal Estructura Dirección Grupo Renfe

■ 31/12/2024



Personal Estructura Dirección Grupo Renfe

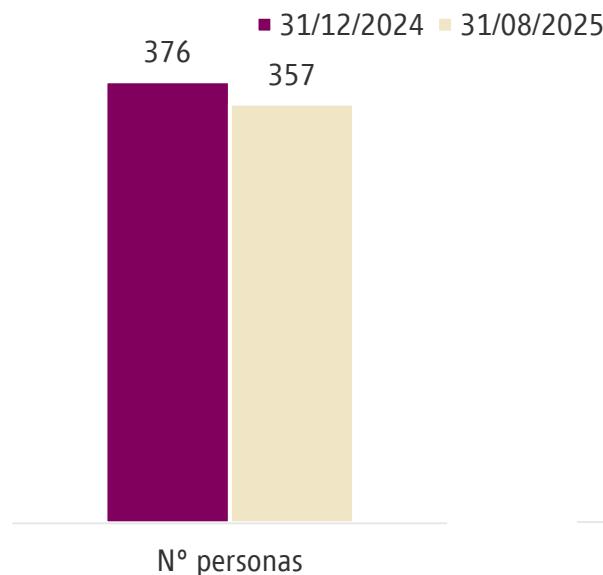
■ 3- Director de Área ■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe



3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

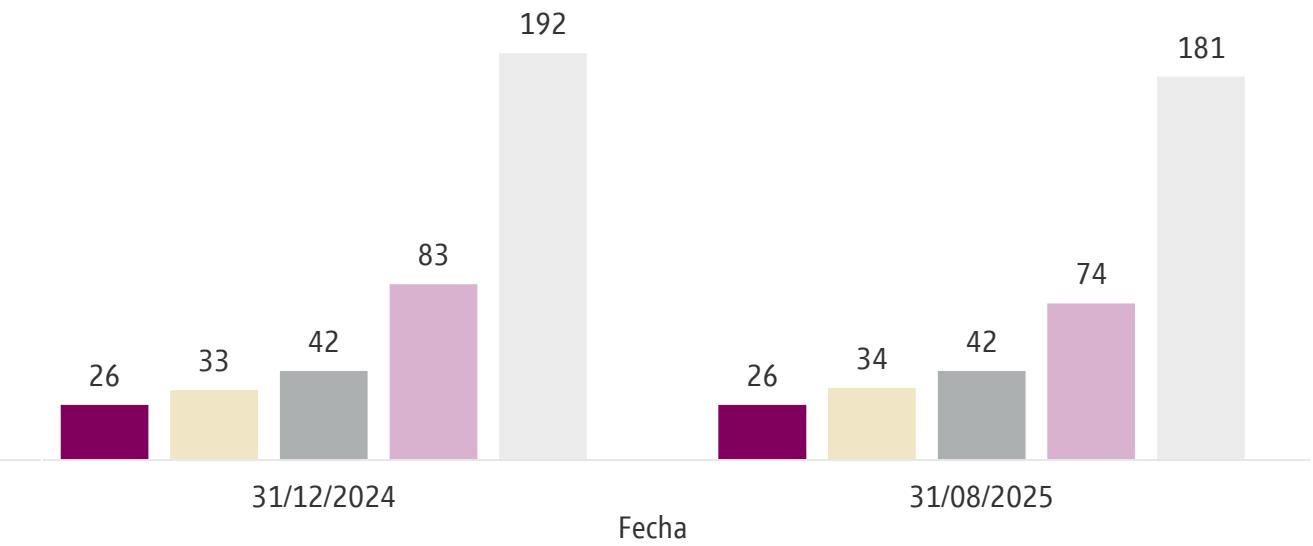
COMPARATIVA 2024 vs 2025

Total Personal Estructura Dirección
Renfe Operadora



Personal Estructura Dirección Renfe Operadora

■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe

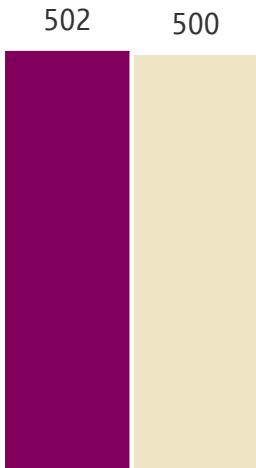


3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

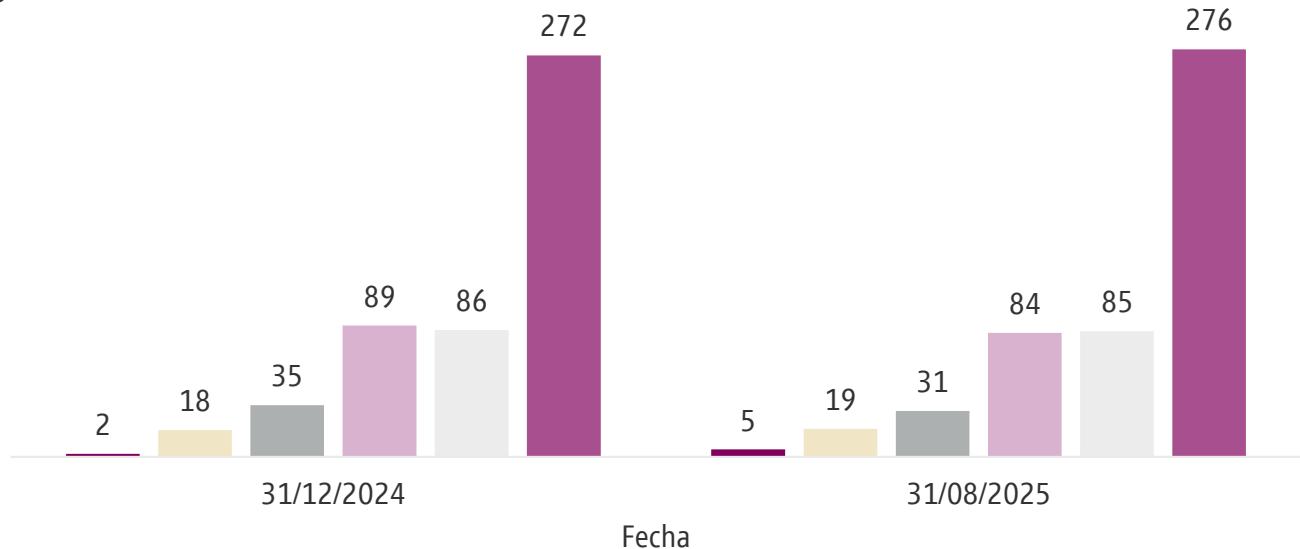
Total Personal Estructura Dirección Renfe Viajeros

■ 31/12/2024 ■ 31/08/2025



Personal Estructura Dirección Renfe Viajeros

■ 3- Director de Área ■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe

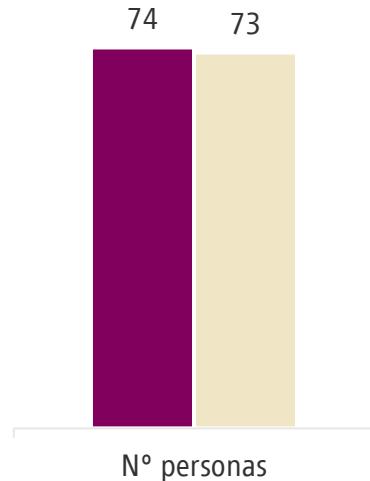


3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

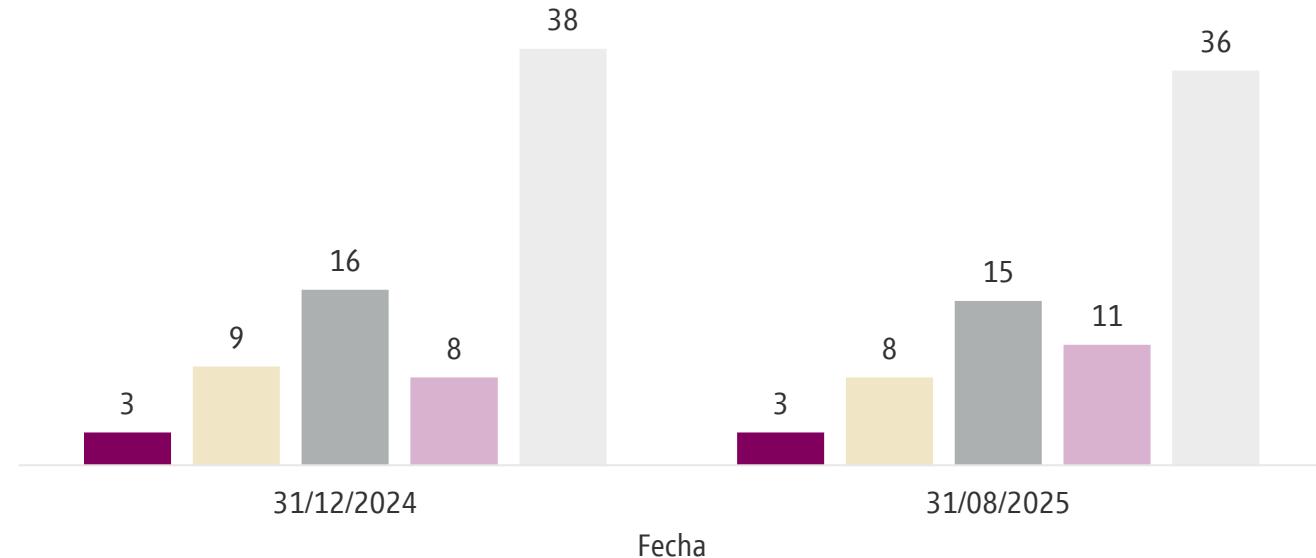
Total Personal Estructura Dirección
Renfe Mercancías

■ 31/12/2024 ■ 31/08/2025



Personal Estructura Dirección Renfe Mercancías

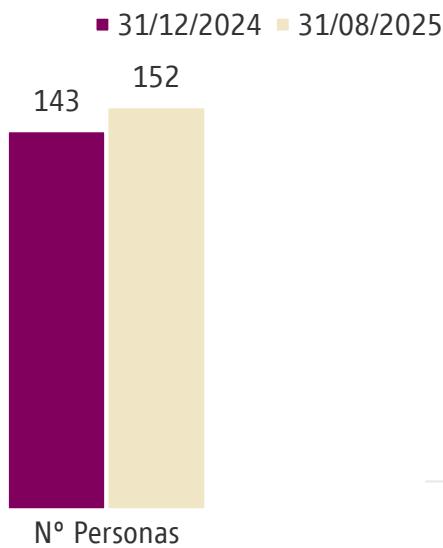
■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe



3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

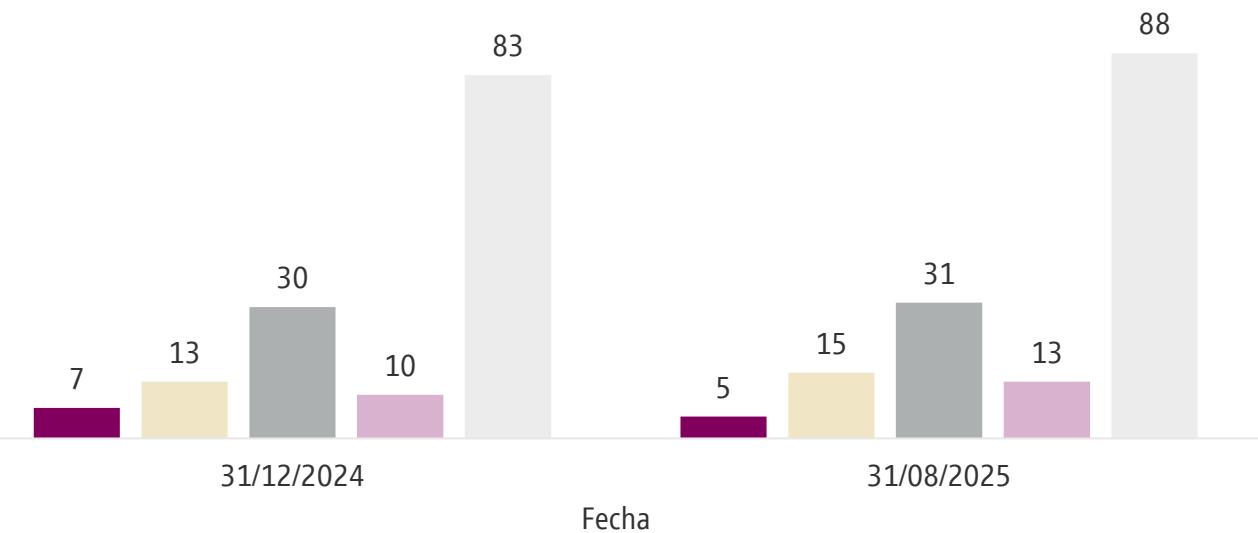
COMPARATIVA 2024 vs 2025

Total Personal Estructura Dirección Renfe Ingeniería y Mantenimiento



Personal Estructura Dirección Renfe Ingeniería y Mantenimiento

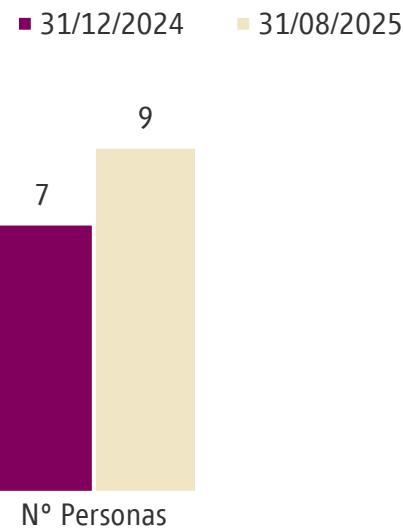
■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe



3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

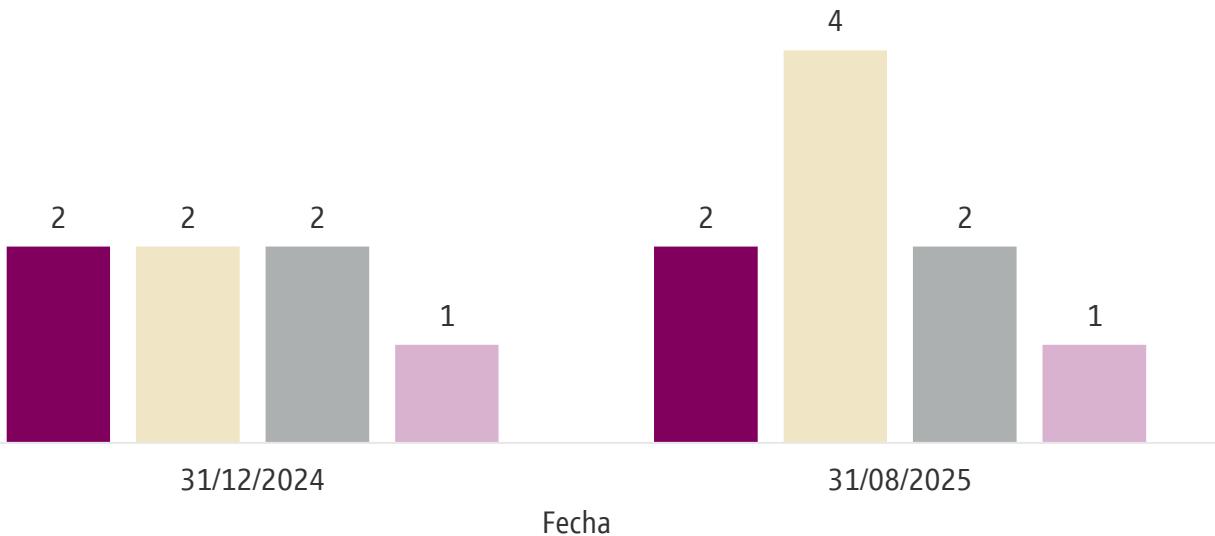
COMPARATIVA 2024 vs 2025

Total Personal Estructura Dirección Renfe Alquiler Material Ferroviario



Personal Estructura Dirección Renfe Alquiler Material Ferroviario

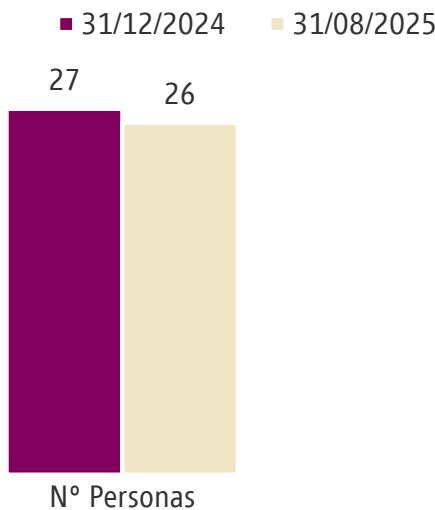
■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe



3. DISTRIBUCIÓN PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

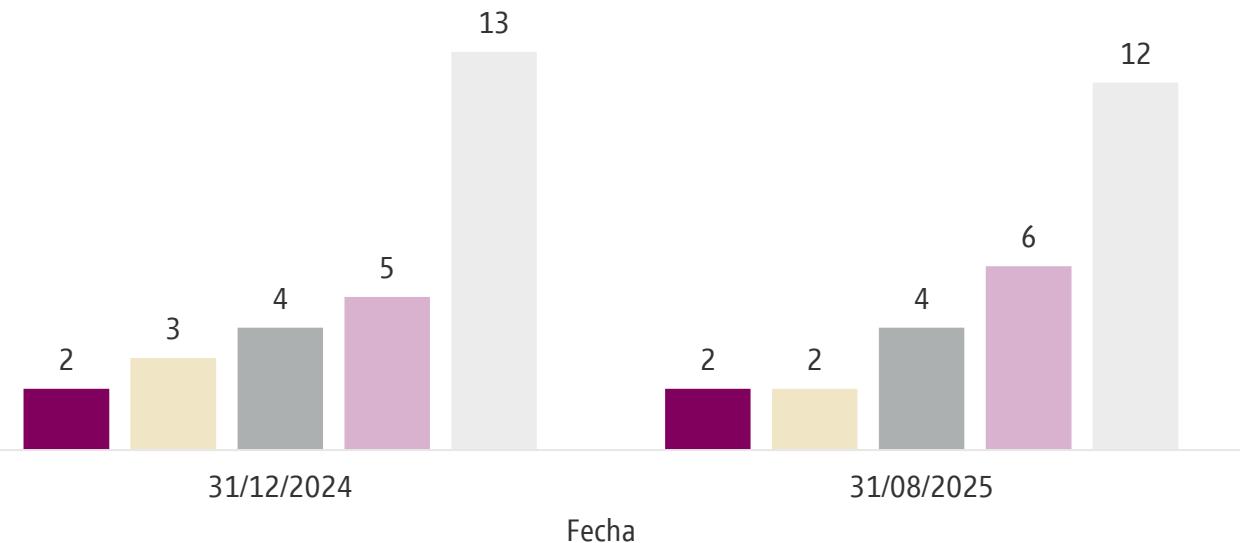
COMPARATIVA 2024 vs 2025

Total Personal Estructura Dirección Renfe Proyectos Internacionales



Personal Estructura Dirección Renfe Proyectos Internacionales

■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe

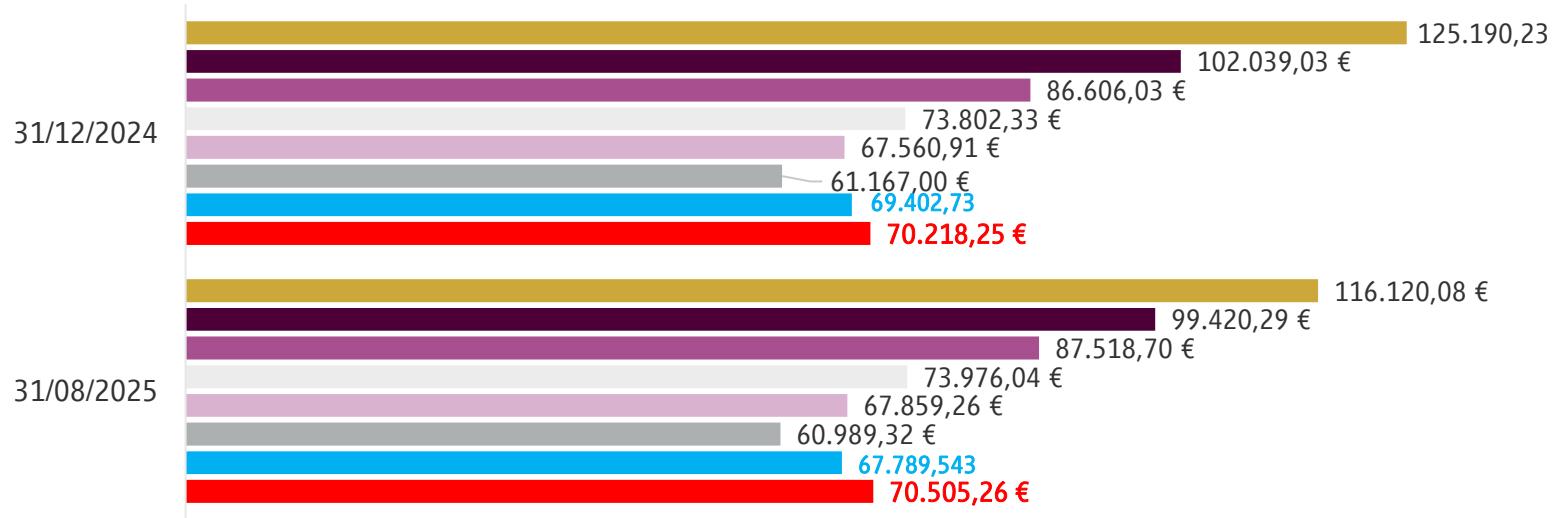


4. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN GRUPO RENFE

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Grupo Renfe

■ 3- Director de Área	■ 4- Director	■ 5- Gerente de Área	■ 6- Gerente
■ 7- Jefe de Área	■ 8- Jefe	■ Masa salarial media	■ Retribución promedio



Nota:

Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

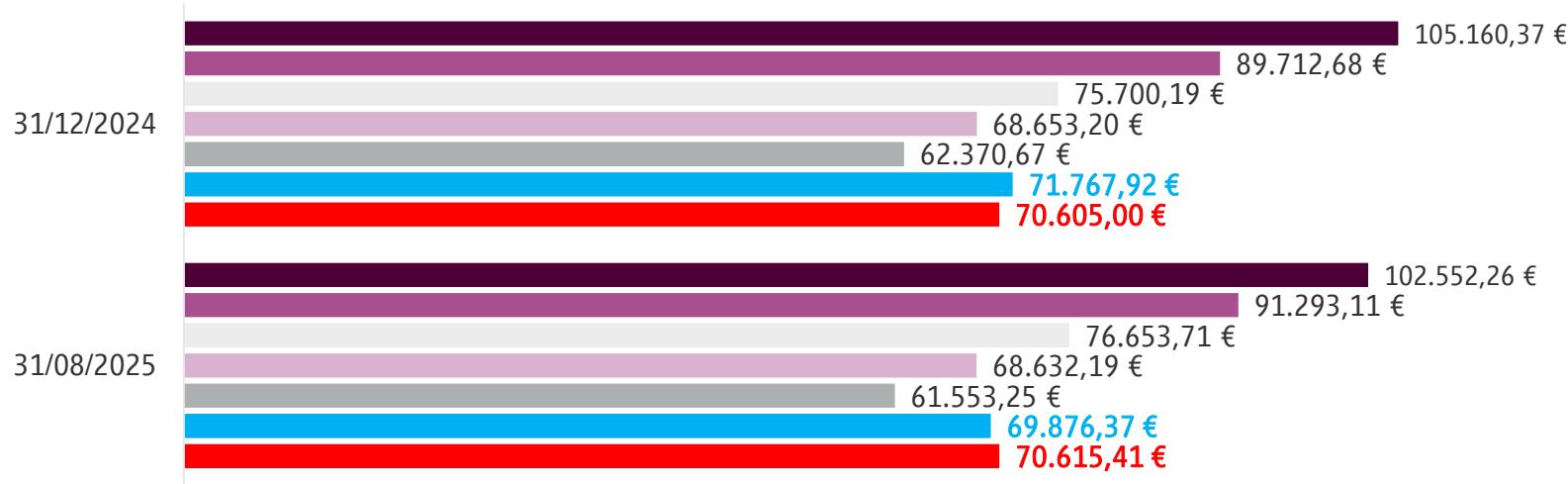
- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Operadora

■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área
■ 8- Jefe ■ Masa salarial media ■ Retribución promedio



Nota:
 Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

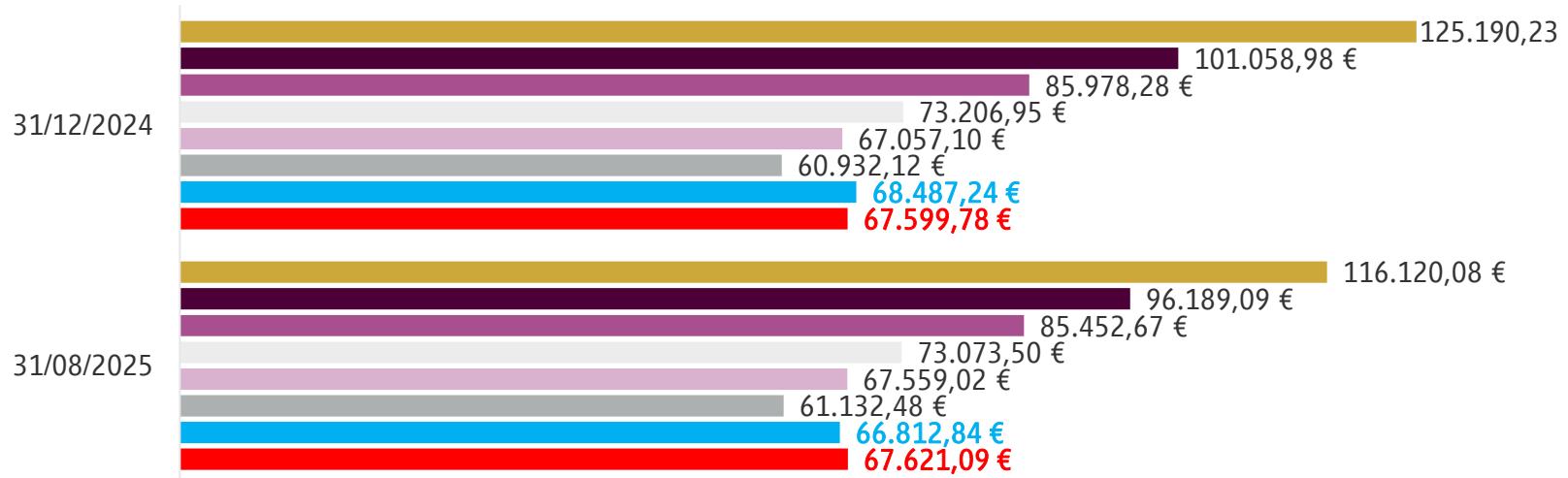
- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Viajeros

■ 3- Director de Área ■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente
 ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe ■ Masa salarial media ■ Retribución promedio



Nota:
 Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

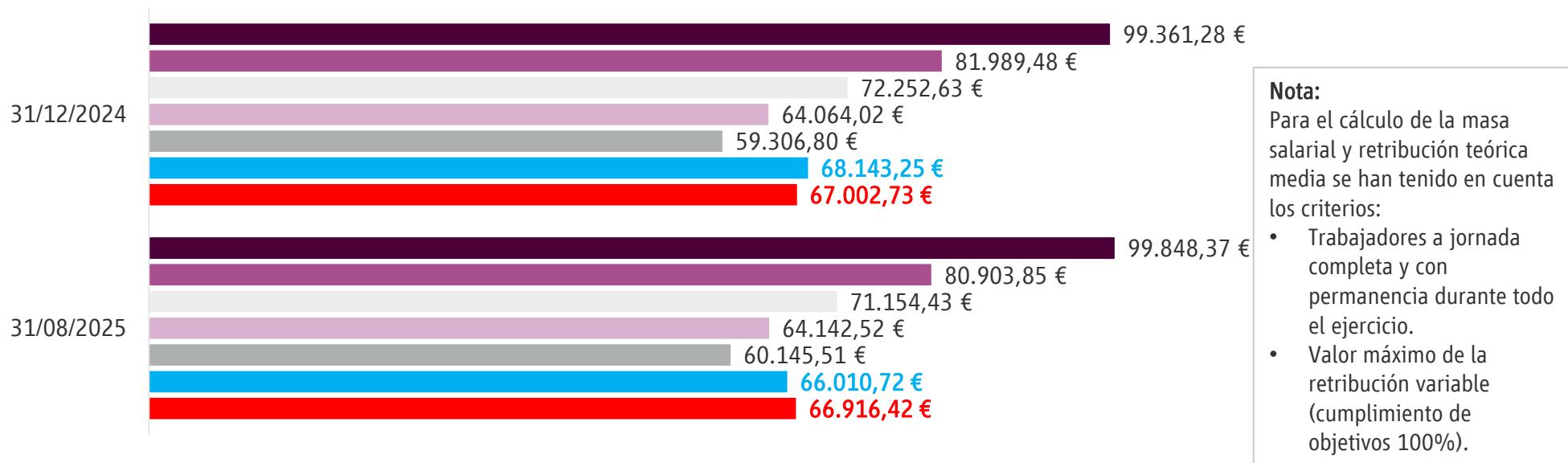
- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Mercancías

■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe ■ Masa salarial media ■ Retribución promedio

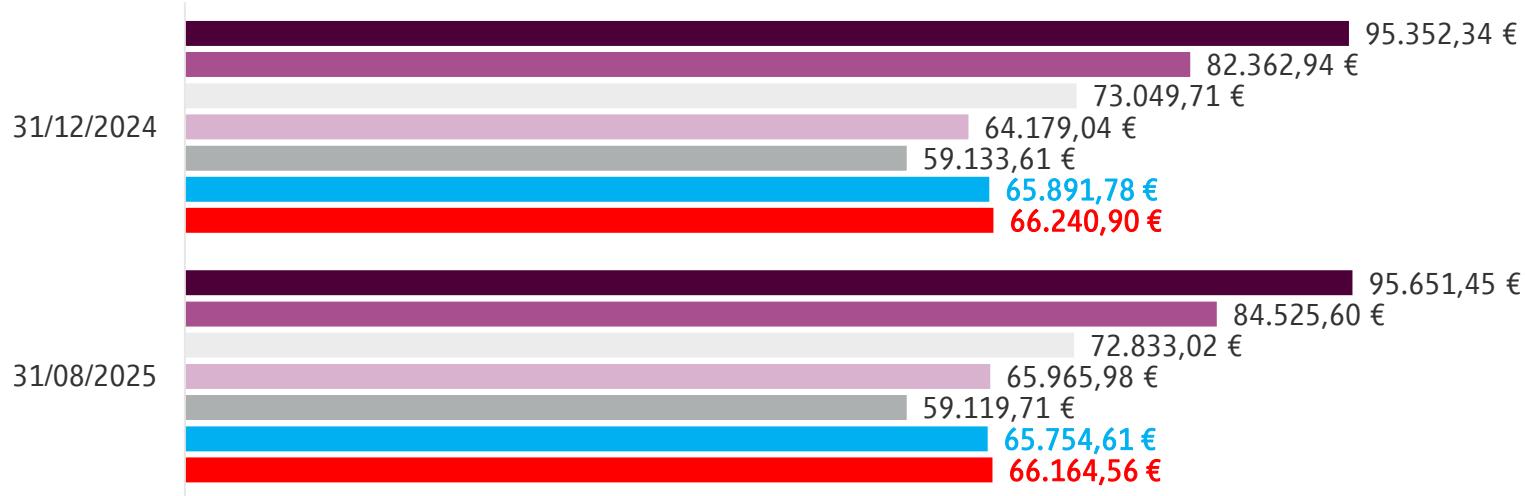


5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Ingeniería y Mantenimiento

■ 4- Director ■ 5- Gerente de Área ■ 6- Gerente ■ 7- Jefe de Área ■ 8- Jefe ■ Masa salarial media ■ Retribución promedio



Nota:

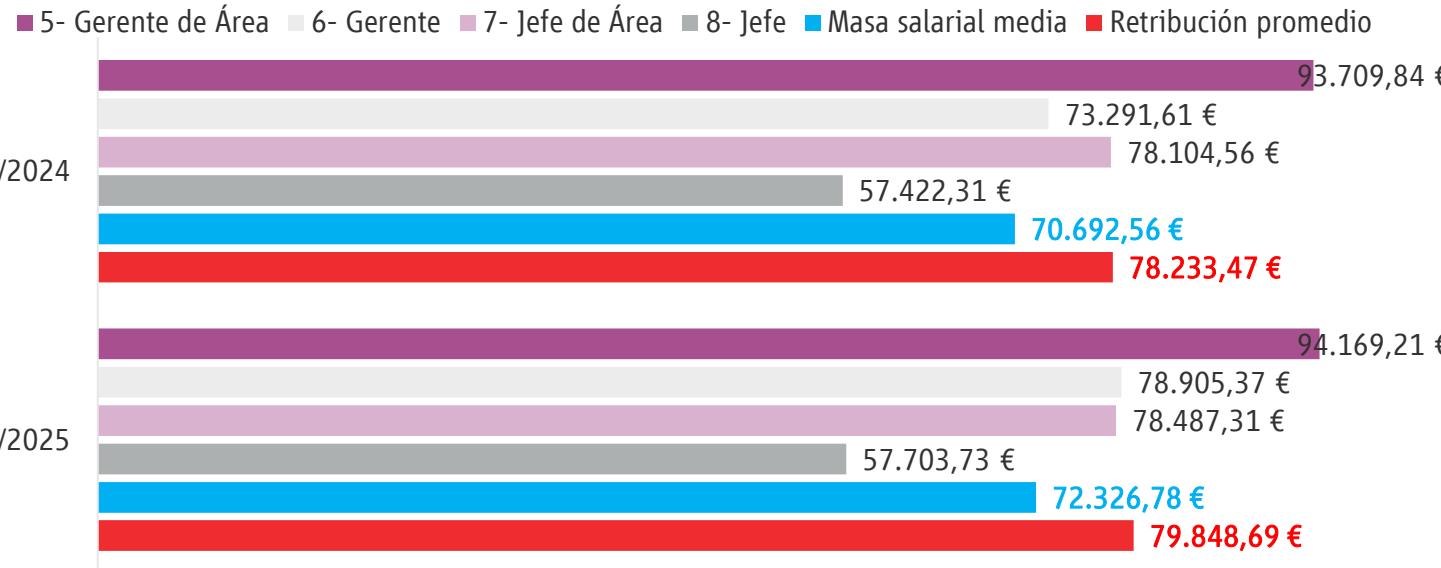
Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Alquiler Material Ferroviario



Nota:

Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

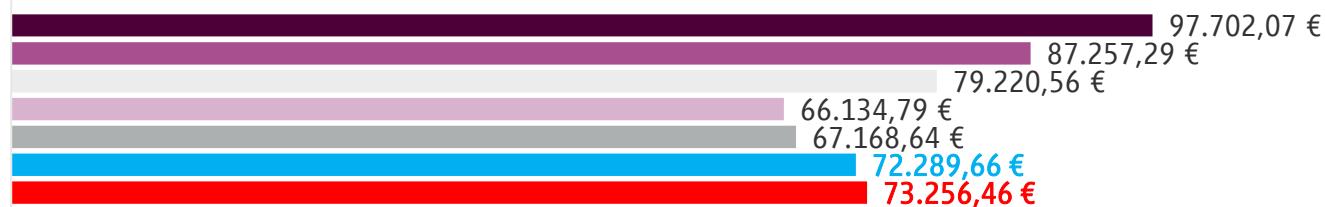
5. RETRIBUCIÓN ANUAL PROMEDIO PERSONAL DE ESTRUCTURA DIRECCIÓN POR SOCIEDAD

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Retribución Anual Promedio Personal Estructura Dirección Renfe Proyectos Internacionales

█ 4- Director █ 5- Gerente de Área █ 6- Gerente █ 7- Jefe de Área
█ 8- Jefe █ Masa salarial media █ Retribución promedio

31/12/2024



31/08/2025



Nota:

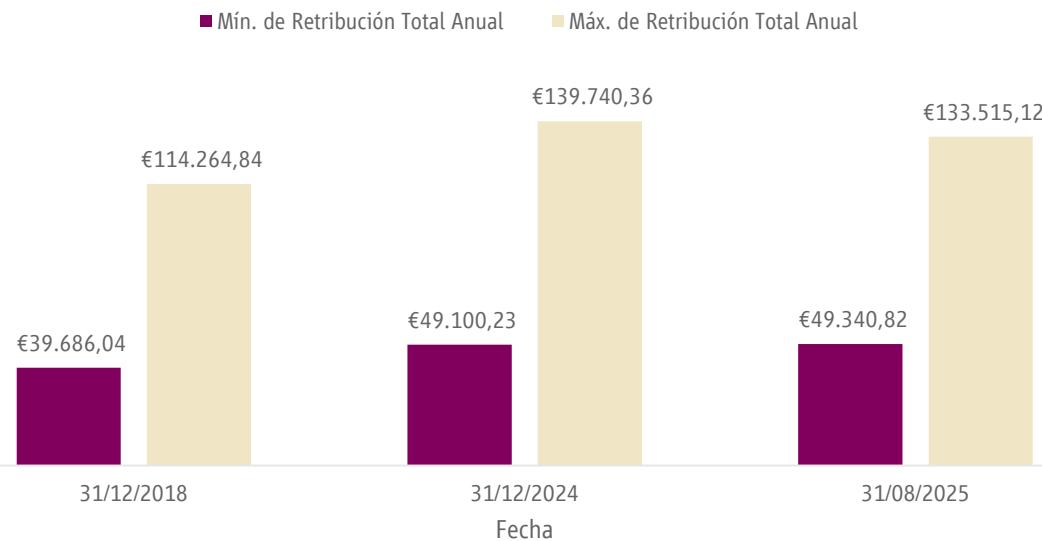
Para el cálculo de la masa salarial y retribución teórica media se han tenido en cuenta los criterios:

- Trabajadores a jornada completa y con permanencia durante todo el ejercicio.
- Valor máximo de la retribución variable (cumplimiento de objetivos 100%).

6. INDICADOR DE EQUIDAD SALARIAL: DIFERENCIA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL MÁX. vs MÍN. PERSONAL DE ESTRUCTURA DE DIRECCIÓN

COMPARATIVA 2018 vs 2024 vs 2025

Retribución Total Anual Máxima vs Mínima Personal Estructura Dirección



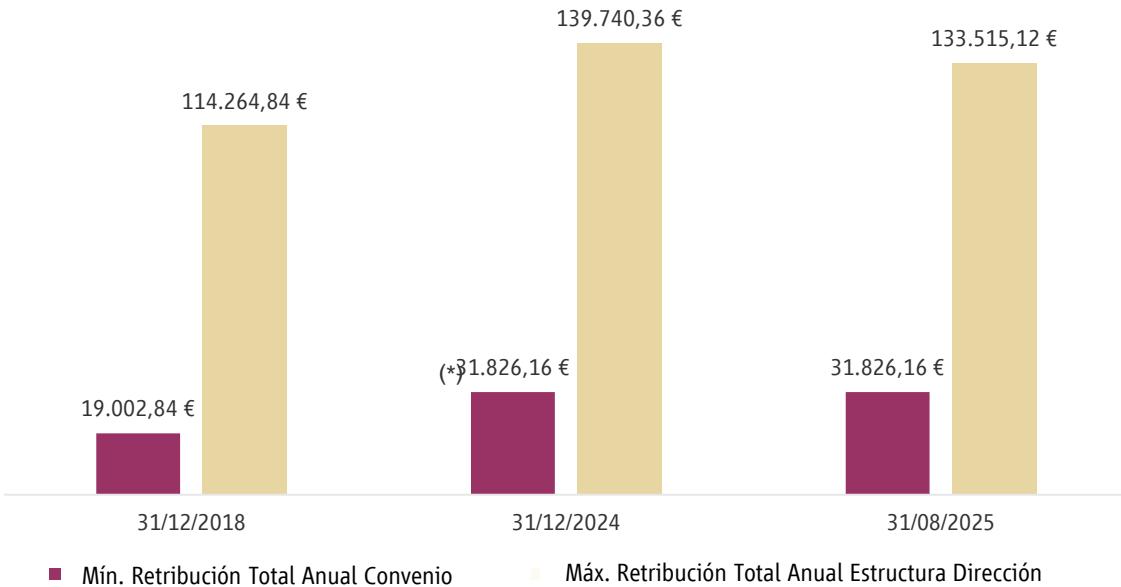
Fecha	Ratio factor multiplicador (*)
31/12/2018	2,88
31/12/2024	2,85
31/08/2025	2,71

(*) N° de veces que es mayor respecto al valor mínimo de ese mismo año.

7. INDICADOR DE EQUIDAD SALARIAL: DIFERENCIA RETRIBUCIÓN TOTAL ANUAL MÁX. vs MÍN. GRUPO RENFE

COMPARATIVA 2018 vs 2024 vs 2025

Retribución Total Máxima vs Mínima plantilla total Grupo Renfe



(*) Incremento producido por la eliminación de las categorías de ingreso

Fecha	Ratio factor multiplicador (**)
31/12/2018	6,01
31/12/2024	4,39
31/08/2025	4,20

(*) N° de veces que es mayor respecto al valor mínimo de ese mismo año.

8. RATIO PERSONAL DIRECCIÓN vs EMPLEADOS GRUPO RENFE

COMPARATIVA 2024 vs 2025

Personal de Dirección vs Empleados Grupo Renfe

